

# Duurzaam Uitbesteden



Om optimaal te presteren in een wereld vol concurrenten, concentreren bedrijven zich op hun kernactiviteiten. Steeds vaker besteden zij de ondersteunende activiteiten uit aan gespecialiseerde bedrijven en instellingen.

## ■ DOELSTELLING

Bij het uitbesteden van activiteiten spelen economische drijfveren (Profit) meestal de hoofdrol. Sociale motieven (People) en milieuoverwegingen (Planet) komen veel minder aan bod. Onverwachte en ongewenste effecten zijn soms het gevolg. Dit programma richtte zich op drie belangrijke aandachtspunten die cruciaal zijn voor duurzaam uitbesteden:

- toetsbaar handelen in de keten (wie doet wat en hoe)
- wettelijk of institutioneel kader dat meer zelfsturing toestaat aan de keten
- cultuuromslag waarbij de huidige uitbesteedrelaties veranderen in 'ontwikkelpartnerships'.

## ■ WERKWIJZE

Het programma Duurzaam Uitbesteden koos voor een tweesporenbenadering. Aan de ene kant keken de deelnemers naar de uitbesteder. Hoe maakt hij de sprong naar duurzaam uitbesteden? Anderzijds is ook de context waarin de uitbesteder werkt van belang. Op dit moment zijn er belemmeringen voor duurzaam uitbesteden, op het gebied van transparantie (we weten vaak niet precies hoe de ander het doet), cultuur, regels en wetten. Het is zaak om deze belemmeringen aan te pakken. Zo ontstaat ruimte voor nieuwe vormen van uitbesteding, contracten en duurzame samenwerking.

## ■ ENKELE RESULTATEN

- Brancheverenigingen zoals AVBB, ONRI en de Betonvereniging nemen duurzaam uitbesteden in hun aandachtsgebied op. Het 'Perspectief voor de Bouw' geschetst door de ministeries van EZ, VROM en V&W is in lijn met met de speerpunten van NIDO's werk (cultuur en gedrag, toetsbaar handelen en institutioneel kader).
- De Regieraad voor de Bouw is doordrongen van de inspanningen van het programma Duurzaam Uitbesteden.
- In meer dan 20 bedrijven uit de bouw-, verpakking- en voedingssector zijn ervaringen opgedaan met duurzame vormen van uitbesteden. Deze ervaringen worden uitgediept in PSIB.
- Er is beter zicht op de ruimte die bestaande wet- en regelgeving biedt aan duurzaam uitbesteden in de genoemde sectoren.

Meer informatie over dit programma, de partijen die eraan hebben deelgenomen en de programmapublicaties vindt u op: [www.duurzaamuitbesteden.nl](http://www.duurzaamuitbesteden.nl) en [www.nido.nu](http://www.nido.nu). Deze websites blijven nog lange tijd actief.

Van kosten naar waarden - Cultuur en gedrag - Toetsbaar handelen - Institutioneel kader

